

ИД	Наименование предприятия	Наименование субъекта РФ	ИНН	Дата посещения

ОЦЕНОЧНЫЙ ЛИСТ ОЧНОГО ОТБОРА ПРЕДПРИЯТИЯ В ПРОЕКТ

№ Критерий

-
- 1. Проведена встреча с руководителем предприятия и согласована готовность:**
 - 1.1. Принять личное участие в выездном стартовом совещании (2 дня)*
 - 1.2. Отправить стажеров, которые в перспективе станут сотрудниками ПО и/или внутренними тренерами-консультантами по бережливому производству (1 чел. на 500 чел. численности), на предприятия предыдущей волны для обучения - 3-4 недели полной занятости в течение 3 месяцев
 - 1.3. Выделить ресурсы для формирования команды, реализующей пилотный проект в потоке: минимум 3 выделенных участника рабочей группы, знающих исследуемый поток, в т.ч. будущие внутренние тренеры-консультанты по бережливому производству - на 3 месяца*
 - 1.4. Создать проектный офис на предприятии: выделить сотрудников (1 на 500 чел. численности) для стопроцентной работы в качестве внутреннего тренера-консультанта по бережливому производству по завершении первых 3 месяцев проекта*
 - 1.5. Предоставлять в ФЦК отчетность в части производительности труда по достижению результатов проекта на предприятии (с размещением на сайте ФЦК/ без размещения на сайте ФЦК) *
 - 1.6. Предоставить оснащенное помещение для работы (с проектором)
 - 1.7. Обеспечить еженедельный мониторинг (0,5 часа) хода реализации проекта
 - 1.8. Принять стажеров (1-4 чел.) с других предприятий для участия в реализации пилотного проекта в потоке
 - 1.9. Направить на обучение руководителей уровня ЗГД по темам: декомпозиция целей, эффективный инфоцентр - 2 дня
 - 1.10. Разработать цели по повышению производительности труда для участков и цехов, связать их с целями всего предприятия и привязать к системе премирования
 - 2. Доля гражданской продукции в общей выручке не менее 80%***
 - 3. Предлагаемый для оптимизации продукт (для реализации пилотного проекта) занимает значительную долю в выручке предприятия (не менее 10%)**
 - 4.1. Выбранный для оптимизации продукт имеет потенциал роста продаж (увеличение выработки востребовано)**
 - 4.2. Предприятие подтверждает базовую загрузку производственных мощностей путем предоставления подписанных договоров с клиентами**

5. Поток по производству выбранного продукта имеет потенциал быстрых улучшений:

- 5.1. Цикл производства (время полного изготовления продукта) не превышает 1 месяц*
- 5.2. Присутствует достаточное количество неавтоматизированных рабочих мест (есть заметный потенциал повышения производительности неавтоматизированных операций)
- 5.3. Сотрудники предприятия признают наличие проблем, связанных с простоями оборудования (переналадки, обслуживание, ППР, аварийные ремонты)
- 5.4. Сотрудники предприятия признают наличие проблем, связанных с качеством продукции
- 5.5. В потоке имеются избыточные запасы между операциями и на складах
- 5.6. Передача изделий между операциями производится необоснованно большими партиями с применением специальных средств
- 5.7. В потоке имеются пересечения с другими продуктами, есть избыточная транспортировка из-за неоптимальной расстановки оборудования
- 5.8. Неэффективная организация рабочих мест: захламленность, отсутствие стандарта содержания
- 5.9. Низкий уровень культуры безопасности: сотрудники не носят СИЗы, на полу нет разметки и др.
- 5.10. В цехах отсутствуют информационные стенды, либо их содержание не актуально (устарело, не обновляется)
- 5.11. Визуально заметны незанятые, простаивающие сотрудники
- 5.12. Собственная развитая производственная система отсутствует

V – соответствует критерию; **—** – не соответствует критерию;

*** - отсекающие критерии, по которым не допускается оценка «НЕТ»**

Подписи сторон (ФИО, должность, организация):

Заполняется сотрудниками Управления мониторинга и анализа проектов ФЦК

- Кандидат ФЦК
- Кандидат РЦК
- Рекомендовано самостоятельно